

## ภาพรวมธุรกิจ

KTC

บัตรเครดิต

สินเชื่อบุคคล  
KTC PROUD

KTC พื้เพิ่ม  
รถแลกเงิน

กรุงไทย  
ธุรกิจสินเชื่อ

ธุรกิจอื่น ๆ

เคทีซี พรีเมด

เคทีซี นาโน



## โครงสร้างการถือหุ้น

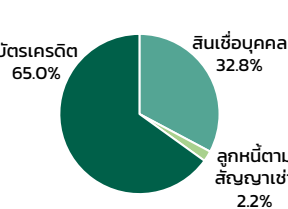


บัณฑิตภายในประเทศ  
ต่างประเทศ (บุคคลธรรมดา)

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

|                                  |        |
|----------------------------------|--------|
| 1. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)   | 49.29% |
| 2. นายมงคล ประกิจชัยวัฒนา        | 12.65% |
| 3. นางสาวฉันทนา จิรัฐติภักดิ์    | 4.83%  |
| 4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด  | 4.14%  |
| 5. UOB KAY HIAN PTE LTD A/C - RC | 4.09%  |

## โครงสร้างลูกหนี้



## พอร์ตลูกหนี้เคทีซี



|                                                   | ปี 2566   | 9 เดือน<br>ปี 2566 | 9 เดือน<br>ปี 2567 |
|---------------------------------------------------|-----------|--------------------|--------------------|
| จำนวนบัตร (CIF Cards)                             | 2,637,183 | 2,616,269          | 2,758,150          |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้รวมดอกเบี้ยค้างรับ (ลบ.) | 74,441    | 69,225             | 69,093             |
| NPL                                               | 1.15%     | 1.33%              | 1.30%              |

## สินเชื่อบุคคล



|                                                                      | ปี 2566 | 9 เดือน<br>ปี 2566 | 9 เดือน<br>ปี 2567 |
|----------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|--------------------|
| จำนวนบัญชีรวม                                                        | 721,743 | 714,791            | 687,136            |
| KTC พื้เพิ่ม รถแลกเงิน                                               | 11,559  | 10,399             | 14,895             |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้รวมดอกเบี้ยค้างรับ (รวม KTC พื้เพิ่ม) (ลบ.) | 34,716  | 34,106             | 34,806             |
| KTC พื้เพิ่ม รถแลกเงิน (ลบ.)                                         | 2,287   | 2,058              | 2,959              |
| NPL สินเชื่อบุคคลรวม                                                 | 2.99%   | 3.11%              | 2.21%              |

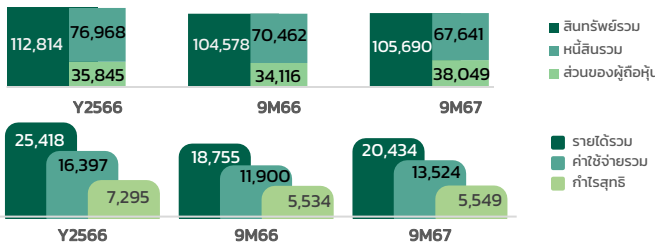
## ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า



|                                                   | ปี 2566 | 9 เดือน<br>ปี 2566 | 9 เดือน<br>ปี 2567 |
|---------------------------------------------------|---------|--------------------|--------------------|
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้รวมดอกเบี้ยค้างรับ (ลบ.) | 3,189   | 3,369              | 2,284              |
| NPL                                               | 17.69%  | 15.27%             | 16.71%             |

## ตัวเลขสำคัญทางการเงิน 9 เดือน ปี 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

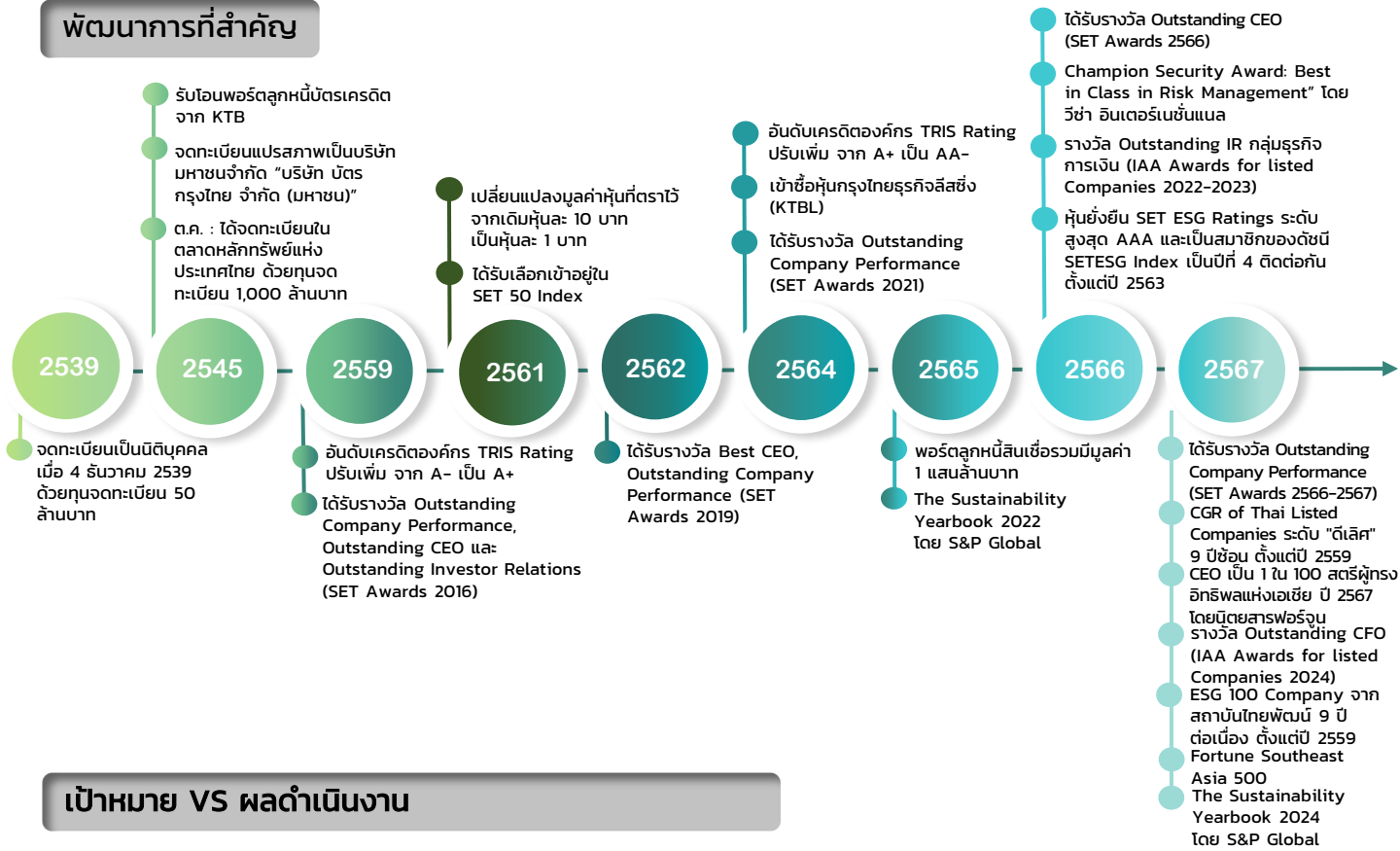


| อัตราส่วนที่สำคัญทางการเงิน                                     | ปี 2566 | 9 เดือน<br>ปี 2566 | 9 เดือน<br>ปี 2567 |
|-----------------------------------------------------------------|---------|--------------------|--------------------|
| อัตราทำกำไรสุทธิ                                                | 28.7%   | 29.5%              | 27.2%              |
| ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ                                      | 13.2%   | 13.4%              | 13.1%              |
| ค่าใช้จ่ายต่อรายได้                                             | 34.6%   | 34.0%              | 35.2%              |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                | 2.7%    | 2.7%               | 2.9%               |
| หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)                              | 2.15    | 2.07               | 1.78               |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อ | 8.7%    | 8.9%               | 7.2%               |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อ NPL (%)                  | 400.3%  | 381.5%             | 373.3%             |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อ         | 5.2%    | 5.4%               | 6.3%               |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                                       | 6.8%    | 7.2%               | 6.8%               |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                               | 21.8%   | 22.6%              | 20.1%              |
| กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)                                          | 2.83    | 2.15               | 2.15               |
| มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)                                 | 13.9    | 13.2               | 14.8               |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)                                     | 1.27    | N/A                | N/A                |

| ส่วนแบ่งตลาดของบริษัท                                        | ปี 2566 | 9 เดือน<br>ปี 2566 | 9 เดือน<br>ปี 2567 |
|--------------------------------------------------------------|---------|--------------------|--------------------|
| ธุรกิจบัตรเครดิต                                             |         |                    |                    |
| จำนวนบัตร                                                    | 10.0%   | 10.0%              | 10.6%              |
| ปริมาณการใช้จ่ายรวม                                          | 12.2%   | 12.1%              | 13.0%              |
| ลูกหนี้บัตรเครดิต                                            | 14.5%   | 14.5%              | 15.0%              |
| ธุรกิจสินเชื่อบุคคล (ไม่รวมสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน) |         |                    |                    |
| จำนวนสมาชิก                                                  | 4.0%    | 4.2%               | 3.7%               |
| ลูกหนี้สินเชื่อบุคคล                                         | 6.4%    | 6.3%               | 6.5%               |

| อัตราดอกเบี้ย 9 เดือน ปี 2567 (YoY)                           | อุตสาหกรรม | ธนาคาร-พาณิชย์ | Non-Banks | KTC    |
|---------------------------------------------------------------|------------|----------------|-----------|--------|
| จำนวนบัตร                                                     | (0.7%)     | (3.5%)         | 1.0%      | 5.4%   |
| ปริมาณการใช้จ่ายรวม                                           | 2.6%       | (2.4%)         | 9.0%      | 10.0%  |
| ลูกหนี้บัตรเครดิต                                             | (3.2%)     | (4.4%)         | (2.1%)    | (0.2%) |
| ลูกหนี้สินเชื่อบุคคล (ไม่รวมสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน) | (4.1%)     | (0.2%)         | (6.2%)    | (0.6%) |
| ลูกหนี้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน                       | 17.0%      | 8.2%           | 18.4%     | 43.8%  |

## พัฒนาการที่สำคัญ



## เป้าหมาย VS ผลดำเนินงาน

|                                                      | เป้าหมาย ปี 2567 | ผลการดำเนินงาน 9 เดือน ปี 2567 | เป้าหมาย ปี 2568    |
|------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|---------------------|
| กำไรสุทธิ (ลบ.)                                      | > 7,295          | 5,549                          | กำไรสุทธิ > ปี 2567 |
| อัตราการเติบโตของพอร์ตลูกหนี้สินเชื่อบริษัท          | 6% - 7%          | (0.5%)                         | 4% - 5%             |
| อัตราการเติบโตของปริมาณการใช้ผ่านบัตร                | 15%              | 10.0%                          | 10%                 |
| อัตราการเติบโตของพอร์ตลูกหนี้ KTC PROUD              | 5% (0-90 วัน)    | 2.1% (0-90 วัน)                | 3%                  |
| ยอดลูกหนี้ใหม่ของบริษัท KTC พี่เบิ้ม รถแลกเงิน (ลบ.) | 6,000            | 1,946                          | 3,000               |
| คุณภาพของพอร์ต (%NPL รวม)                            | ≤ 2.0%           | 1.93%                          | ≤ 2.0%              |

## กลยุทธ์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

🎯 เติบโตเป็นองค์กรสำหรับสมาชิกที่มุ่งพัฒนารูปร่างการเงินและสินเชื่อรายย่อย โดยเน้นความเป็นองค์กรที่น่าเชื่อถือและการเติบโตอย่างยั่งยืนเป็นสำคัญ

🏡 มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตคนไทย

### มิติเศรษฐกิจ

#### Better Product & Service

KTC PROUD introduces 30-minute approval electronic self application to meet financial urgencies

Boost tourism to empower local economies

Strengthens leadership in technology with new online self application channel

"Digital Transition for Customers and Employees"

### มิติสังคม

#### Better Quality of Life

Support "Eye Health Checking Project" in Honor of His Majesty the King

Engage local communities' accessibility to "KTC P Berm Car for Cash" loan

Welcome students from Ubon Ratchathani University to learn dispute resolution at 33rd Mediation Fair

"Financial Access and Education for All Thais"

### มิติสิ่งแวดล้อม

#### Better Climate

Partnership with Tourism Authority of Thailand to drive sustainable tourism and promote eco-friendly hotels

KTC employees participated in "Change old underwear into clean energy"

Special promotion EV charger installment 0% up to 10 months

"Environmentally Friendly"